

NOM DU PROJET :

Outil d'approche généraliste pour le suivi du coût de production

DEMANDEUR :

Les Consultants Jean-Marc Paquet

Numéro : 102-1-B1

Coût total admissible : 53 830 \$

Subvention PADEA : 44 547 \$

Proportion PADEA : 83 %

RÉSUMÉ DU PROJET :

1.0 L'approche généraliste

Le projet visait la mise au point, pour les conseillers en première ligne, d'une nouvelle approche dans les services-conseils aux exploitants d'entreprises bovines vache-veau. Il s'agit d'une approche généraliste axée sur l'évaluation du coût de production, accompagnée d'une analyse approfondie de l'efficacité de la production.

On peut aisément faire l'analogie avec l'approche généraliste telle qu'elle est appliquée par le conseiller agricole et l'approche d'un médecin généraliste. En effet, à la façon d'un omnipraticien, le conseiller en gestion agricole émettra un diagnostic global de la « santé » de l'entreprise et recommandera à son « patient » soit l'entreprise aux spécialistes appropriés.

Cultivons l'avenir, une initiative fédérale–provinciale–territoriale

L'administration de l'axe 4 du Programme d'appui au développement des entreprises agricoles a été confiée au CEGA.

**Agriculture, Pêcheries
et Alimentation**

Québec 

 **Agriculture et
Agroalimentaire Canada** **Agriculture and
Agri-Food Canada**

Canada 

2.0 L'outil

L'outil, qui a été conçu à l'aide d'Excel 2010, est un ensemble de tableaux, distribués sur une quinzaine de pages. L'outil est constitué de deux feuilles, la feuille de saisie des coûts de production et la feuille de saisie des données techniques. Le traitement des données saisies dans ces feuilles génère des constats sur les composantes du coût de production et sur une série de critères reliés à l'efficacité de l'appareil de production. L'ensemble forme un tout qui fonctionne à la manière d'une clé dichotomique. Chaque feuille étant le résultat de la feuille qui la suit. On peut ainsi commencer par une vue d'ensemble et poursuivre avec une analyse de chaque critère évalué.

Une fois les données entrées dans la feuille de saisie des données techniques, l'utilisateur n'a qu'à parcourir les douze pages de constats techniques afin d'en tirer ses conclusions sur les points forts et les points à améliorer au sein de l'entreprise analysée. À chaque page, l'utilisateur se verra invité à approfondir l'analyse en poursuivant à la page suivante ou alors il pourra poursuivre l'analyse en cliquant sur le lien qui apparaîtra en tant que cause possible ou piste de solution selon les résultats de l'entreprise.

Les constats techniques se rapportent aux aspects suivants : les composantes du revenu, les critères de productivité, le poids et le taux de vente, la durée de croissance, l'alimentation, le confort, la génétique, la santé, la reproduction, la valeur des veaux, les cultures et les outils de régie du troupeau.

Cultivons l'avenir, une initiative fédérale–provinciale–territoriale

L'administration de l'axe 4 du Programme d'appui au développement des entreprises agricoles a été confiée au CEGA.

**Agriculture, Pêcheries
et Alimentation**

Québec 

 Agriculture et
Agroalimentaire Canada Agriculture and
Agri-Food Canada

Canada 

3.0 Les données

À l'aide des états financiers, de la fiche de vêlage, des reçus de vente d'animaux et idéalement avec le dossier du PATBQ de la ferme à diagnostiquer, on collige les informations techniques et économiques pertinentes dans la feuille de charges et la feuille de saisie des données techniques. Par la suite, l'utilisateur se voit guidé dans son analyse par l'apparition de constats résultant de la comparaison des résultats de la ferme aux normes sectorielles. En plus d'émettre des constats, l'outil affiche les causes probables d'une bonne ou moins bonne performance ainsi que des pistes de solutions, et ce, pour chaque critère d'évaluation retenu.

4.0 Fiche de vêlage

Grâce à la fiche de vêlage développée spécialement pour faciliter à la fois, l'utilisation de l'outil d'analyse du coût de production en approche généraliste et la gestion, au jour le jour, du troupeau par le producteur, la prise de données techniques est grandement simplifiée. En effet, l'éleveur peut remplir sa fiche de vêlage comme il le faisait avec une fiche de vêlage classique.

La fiche de vêlage Excel est un outil de régie pour le producteur qui pourrait remplacer la prise de données papier. En entrant les informations de chaque mère avec leur veau, la fiche calcule automatiquement des résultats individuels et des moyennes de troupeau. Celle-ci doit inclure, pour le père : sa race, pour la mère : son identification, sa génétique et sa date de naissance, pour le veau : son identification, son sexe, sa date de naissance, ses poids naissance-sevrage-vente et le prix à la vente. Ces informations permettent d'obtenir les gains de poids des veaux de la naissance jusqu'à la vente, la génétique des veaux, le taux de mortalité et l'efficacité reproductive du troupeau.

Cultivons l'avenir, une initiative fédérale–provinciale–territoriale

L'administration de l'axe 4 du Programme d'appui au développement des entreprises agricoles a été confiée au CEGA.

**Agriculture, Pêcheries
et Alimentation**

Québec 



Agriculture et
Agroalimentaire Canada

Agriculture and
Agri-Food Canada

Canada 

Au moment du diagnostic, le conseiller récupère seulement la fiche de vêlage avec toutes les données brutes et les résultats qu'elle comprend. Le reste de la prise de données est complétée par le conseiller lors d'une visite à la ferme pour les critères évalués de manière qualitative; l'état de chair est un de ces critères. La prise de données se fait donc majoritairement simultanément avec la saisie des données.

L'outil permet de guider le conseiller dans l'analyse de la situation de l'entreprise de production de veaux d'embouche qu'il dessert. Il favorise une approche généraliste. En ce sens, il permet d'avoir une vue d'ensemble pour mieux identifier les aspects analysés de la production qui sont à améliorer en priorité. Actuellement, une telle méthode n'existe pas dans le secteur du bovin de boucherie. L'outil répondra donc à un besoin réel, qui n'est pas comblé en ce moment.

Cultivons l'avenir, une initiative fédérale–provinciale–territoriale

L'administration de l'axe 4 du Programme d'appui au développement des entreprises agricoles a été confiée au CEGA.

**Agriculture, Pêcheries
et Alimentation**

Québec 



Agriculture et
Agroalimentaire Canada

Agriculture and
Agri-Food Canada

Canada 