

Outil diagnostique de mécanisation

Rapport de l'étude préliminaire

07/02/2013

Union régionale des GCA Beauce-Québec

Maryse Trahan, agr. et Mico Bourgault, agr.

Cultivons l'avenir, une initiative fédérale–provinciale–territoriale

L'administration de l'axe 4 du Programme d'appui au développement des entreprises agricoles a été confiée au CEQA.

**Agriculture, Pêcheries
et Alimentation**

Québec 



Agriculture et
Agroalimentaire Canada

Agriculture and
Agri-Food Canada

Canada 

Contexte : Nous savons tous que les charges de mécanisation sont une part importante du taux de charges et de l'endettement dans nos entreprises agricoles au Québec. Plusieurs études démontrent que le Québec est la grande championne à cet effet en Amérique du Nord et c'est loin d'être à notre mérite. Pour l'ensemble des productions animales ou végétales, il existe des conseillers techniques pour nous permettre d'obtenir un diagnostic clair des performances afin de cibler précisément les maillons faibles et de cibler des changements qui auront un impact positif significatif. Mais rien n'existe actuellement au Québec quand il s'agit de trouver où le bât blesse dans une entreprise où l'on sait que la charge machinerie/ha est problématique. Il y a peu d'intervenants non-liés qui possèdent les connaissances ou les outils nécessaires à diagnostiquer cet aspect si important de l'entreprise agricole.

1. Identification de l'objectif et établissement des moyens

OBJECTIF : Mettre à la disposition des conseillers en gestion un utilitaire informatique simple d'utilisation, présentant des rapports visuels attirants et concluants pour les producteurs permettant de diagnostiquer la facette mécanisation de l'exploitation agricole, d'analyser les charges réelles par équipement ou par famille d'activité, de planifier la mécanisation, d'établir des stratégies et d'effectuer des simulations. Cet outil sera d'une aide précieuse pour le service conseil et la prise de décisions pour le producteur.

Les moyens ont été établis à partir de l'expérience terrain des deux auteurs du rapport.

Établissement d'un diagnostic à la ferme : comment faire!

1. Établir la liste de l'ensemble des équipements du parc à machinerie d'un producteur incluant les équipements liés à l'alimentation des vaches. Cette liste devrait être en lien avec une banque de donnée de machineries (MAJ régulière) qui permettra d'établir une estimation de la consommation de carburant, des coûts d'entretiens, de la désuétude et des charges fixes. Il serait intéressant de mettre en lien les coûts réels de l'entreprise s'ils sont disponibles. Il serait fort pertinent que cette liste soit en lien avec les ADEX740/825 et ADEX740/855.
2. Établir la liste des opérations culturales à la ferme et y lier les équipements nécessaires. Cette section permettra de répertorier en plus des équipements possédés, les travaux à forfait, les équipements en CUMA ou en location.
3. Pour chacun des matériels établir son coût de reviens annuel et par unité (heure, hectare, balles, tms....). Ceci permettra d'analyser les résultats dans le but de vérifier où se trouvent les équipements qui imputent une charge financière excessive à l'entreprise. À l'inverse le système pourrait nous montrer s'il y a des équipements sur-utilisés causant un goulot d'étranglement dans les travaux aux champs ou des avantages à acquérir des équipements au lieu du forfait.

4. Pour chacun des chantiers (fenaison, semis, récolte de grains, préparation du sol, labour, alimentation, manutention du fumier....) établir des coûts de reviens par unité et pour le chantier global.
5. Pour l'ensemble de l'entreprise établir des coûts d'utilisation globale de la machinerie et les mettre en relations avec différents paramètres; (revenu total, superficie cultivée, par hectolitre de lait produit...)
6. Établissement de d'autres paramètres d'analyse : puissance total des tracteurs par hectare, heure de tracteur par hectare, âge moyen du parc à machinerie....

Évolution-simulation-planification

7. Le logiciel devrait permettre de planifier le renouvellement des équipements dans le temps.
8. Le logiciel devrait permettre de faire des simulations en appliquant différents scénarios pour en mesurer les impacts économiques.
9. Les dossiers clients doivent être conservés afin d'être en mesure de le faire évoluer avec le temps. Il faut que cet exercice ne soit pas seulement ponctuel mais évolutif.

Autres attentes

10. Logiciel convivial et très visuel pour faciliter la compréhension et le goût de l'utiliser.
11. Idéalement il serait fort intéressant que le logiciel permette de créer une banque de données afin de faire des études comparatives entre les entreprises pour identifier des entreprises performantes en la matière et comprendre leur mode de gestion afin de pouvoir reproduire leurs façons de faire chez d'autres entreprises moins performantes. Cette banque de données pourrait aussi servir à fournir de l'information sur les coûts réels des équipements.
12. La plate forme Web serait à adopter pour la gestion d'un tel outil compte de tenu de la facilité des mises à jour. Dans une vision beaucoup plus globale, il est souhaitable que cet outil soit en lien avec d'autres outils de gestion de la ferme afin de limiter des saisies répétées de données. Le format web nous permettrait d'intégrer d'autres modules.

2. Logiciel Mégagest : résultats des tests

Voir fin du document

3. Modifications à apporter au logiciel Mécagest

- Logiciel implanté sur chaque poste de travail, il n'est pas développé pour une plateforme WEB.
- Terminologie (UTH, SAE, Argus, \$, codes nationaux)
- Intégrer une liste de machineries et équipements disponible au Québec à partir des fichiers du CRAAQ idéalement. Il faut prendre contact avec le CRAAQ pour développer le partenariat pour adapter les ADEX 740/825 et 740/855 et le rendre disponible sur la plateforme compatible avec Mécagest. S'assurer qu'une mise à jour soit faite de façon régulière. Valider les coûts d'opérations français et ceux du CRAAQ et choisir un mode de calcul.
- Ajouter une étape permettant d'allouer des tracteurs précis avec des équipements précis.
- Redéfinir les chantiers pour que ce soit non par opération mais pour une activité, ex. le cout des semis en France implique le coût de toute les semis (prairie et céréales)... Nous on aimerait le chantier céréales (c'est-à-dire, du semis à l'entreposage). Il faudrait ajouter de la souplesse dans la création des chantiers/activités.
- Ajouter l'activité alimentation et ajouter les coûts d'entreposage.
- Retravailler la toile d'araignée en sélectionnant des possibilités.
- Être en mesure de voir la répartition des coûts dans un chantier. Ceci dans l'objectif de voir quelle partie est coûteuse et non seulement le total et faire le lien avec la toile d'araignée. Si la traction est dispendieuse dans la toile, normalement elle devrait l'être dans chaque chantier ou une bonne partie des chantiers.
- Liste des chantiers possible que l'on voit nous (céréales, fourrages, fumier, préparation terrain, alimentation pour avoir des modèles prédéfinis pour simplifier le tout pour l'utilisateur.

4. Recommandations

La réflexion réalisée au cours de ce projet nous a permis d'entrouvrir beaucoup de possibilités et nous a fait réaliser que nous avons besoin de plus d'acteurs autour de la table pour prendre une décision finale à l'égard de notre projet.

Nous recommandons donc, de planifier une rencontre avec un comité élargi afin de présenter notre étude préliminaire et permettre à divers intervenants d'émettre leur opinion sur le développement d'un outil proprement québécois ou de valoriser l'adaptation de Mécagest. Nous proposons les personnes suivantes :

Vincent Lamarre, ing.agr., professeur à l'ITA de La Pocatière

Line Girard, agr. ou Nadia Déry, agr. du CEGA

Guillaume Dallaire, ingénieur informatique et producteur

Informaticien (à déterminer)

Nicolas Lavoie, producteur agricole

François Boilard, producteur agricole

Maryse Trahan, agr., conseillère en gestion

Mico Bourgault, agr. conseillère en gestion

Suite au dépôt de cette étude préliminaire et au renouvellement des programmes d'aide du CEGA, nous verrons à déposer une demande d'aide pour réaliser les rencontres avec les personnes nommées ci-haut afin de poursuivre le projet.